

التكوين النظري لفائدة أطر الإدارة التربوية الجدد
خلال الموسم الدراسي 2010-2011
(السيدات والسادة المديرين والنظار)

تقرير حول أشغال الورشة
إنجاز المجموعة الثانية

الموضوع : تحديد عمليات التواصل والتفاوض حول شراكة مفترضة

المسير : الأستاذ عبد العزيز حبيب
المقرران : الأستاذة زهور بوشيبة – الأستاذ رشيد اميقن

مقدمة :

انطلاقاً من كون الشراكة أصبحت ضرورة ملحة للارتقاء بمستوى المتعلم ودعمه تربوياً ،
ونهجاً من شأنه أن يؤدي إلى تأهيل المؤسسات التعليمية ، فإن المؤسسات التعليمية
الحديثة مدعوة للبحث عن شركاء متعددين لسد هذه الحاجيات وجعلها منفتحة أكثر
على محيطها .

فبعد التعبير عن الرغبة في إنجاز هذه الشراكة يتم تكوين لجنة مشتركة تقوم بمايلي :

- تحديد الوسائل المتوفرة لدى طرفي الشراكة .
- بناء التصورات واقتراح موضوع الشراكة .
- وضع الديباجة وتحديد بنود الاتفاقية ، وتضم :

- 1 - الهدف من الشراكة .
- 2 - تحديد المحاور .
- 3 - تحديد الالتزامات المشتركة بين الطرفين .
- 4 - تحديد الالتزامات الخاصة بكل طرف .
- 5 - التتبع والتقويم .

وقد تم اقتراح شراكة مفترضة بين :

الطرف الأول : الجماعة المحلية (يلتزم بتأهيل بعض مرافق المؤسسة)
الطرف الثاني : المؤسسة التعليمية (يلتزم بوضع بعض القاعات رهن الإشارة
لاستغلالها في دروس محو الأمية)

1 - تحديد عمليات التواصل :

- نعمل هذه العمليات فيمايلي :
- عقد لقاء تحضيرى .
- تحديد الحاجيات .
- تحديد الوسائل المتوفرة والمطلوبة .
- عقد لقاء بين أعضاء اللجنة المشتركة من أجل وضع أهداف الشراكة والالتزامات
الأطراف .

- بناء وتوقيع الاتفاقية.
 - توجيهها للجهات المختصة قصد المصادقة عليها .
 - 2 - تحديد عمليات التفاوض:
نعمل هذه العمليات فيما يلي :
 - عقد شراكة بين المؤسسة التعليمية والجماعة المحلية
 - تحديد شروط التفاوض من طرف لجنة منبثقة عن المؤسسة (مجلس التدبير) تتوفر في أعضائها (اللجنة) عدة مؤهلات نذكر منها :
 - القدرة التفاوضية.
 - القدرة على الإقناع.
 - معرفة جيدة بالمراجع القانونية.
 - ضبط جميع خطوات الاتفاقية .
 - القدرة على الرفع من مستوى طموحات التفاوض.
 - التوظيف اللائق للتقنيات والمناورات المتعلقة بالتفاوض .
- وبعد التفاوض تتم عملية تحليل وتقويم مختلف عمليات التواصل والتفاوض

خاتمة :

تعتبر حنكة أعضاء لجنة التواصل والتفاوض وتوفرها على الوسائل والأدوات اللازمة من بين أهم العوامل المساعدة على تحقيق الأهداف المتوخاة وتمكين المؤسسات من الحصول على شراكات في المستوى المطلوب .
وفي الأخير يتقدم جميع أعضاء المجموعة الثانية بالشكر والتقدير للسيد المؤطر (الأستاذ سيعود) على ما قدمه لنا من توجيهات وتوضيحات في موضوع الشراكة .

والسلام